

Praktikrapport

Praktikplats: Central Sweden, Belgien

Praktikperiod: 16 augusti - 16 januari, heltid

Handledare: Maria Lunander, Director, Central Sweden Rue du Luxembourg 3, BE-1000 Bruxelles, Belgique, +32 2 501 08 80, +46 732 75 37 67, +32 477 81 78 85

maria.lunander@centralsweden.be

Praktikplatsen

Jag har under höstterminen 2010, praktiserat på regionkontoret Central Sweden i Bryssel som är Europas politiska hjärta och ligger i Belgien. Central Sweden är en ideell förening och har som ägare Region Dalarna, Region Gävleborg och Regionförbundet Örebro. Central Sweden är medlemsregionernas ansikte och antenn, riktat mot EU:s institutioner och andra europeiska regioner som finns representerade i Bryssel. Föreningens ändamål är att skapa goda förutsättningar för exempelvis samarbete och utveckling samt främja det internationella arbetet och EU-arbetet i medlemsregionerna. Detta arbete ska även vara en viktig tillväxtfaktor för regionen. Central Sweden är också resultat av viljan att knyta kontakter över nationernas gränser med andra aktörer på europeisk nivå.

Grunden för Central Swedens arbete är att ta tillvara möjligheterna till utveckling för människor, kommuner och företag i dagens Europa och det Europa som växer fram där samarbete blir alltmer viktig. Samarbete är en av föreningens nyckelord. Genom att samarbeta med andra aktörer ökar chanserna att dra nytta av och påverka byggandet av framtidens Europa.

Central Sweden satsar också på att informera och utbilda för att EU:s stöd till regional utveckling och internationella projekt i högre grad ska komma Region Dalarna, Region Gävleborg och Regionförbundet Örebro samt deras medlemmar till del. Genom medverkan i olika projekt inom EU:s sektorsprogram och Interreg, europeiska nätverk, internationella konferenser och utväxlingar tillförs medlemsregionerna resurser i form av både pengar och kompetens för det regionala utvecklingsarbetet. Utifrån bestämda mål, bevakar kontoret prioriterade och strategisk viktiga frågor för regionerna, ger stöd vid EU-finansiering, arrangerar utbildningar och är behjälpliga vid besök.

Central Sweden har fokuserat verksamheten inom följande områden: *politisk påverkan* och *projektstöd*.

- **Politisk påverkan**

Central Sweden bistår Region Dalarna, Region Gävleborg och Regionförbundet Örebro att driva sakfrågor, och kan även efter förfrågan hjälpa till att bedriva politisk påverkan, på EU-arenan. Detta görs genom bevakning och uppföljning av strategiskt viktiga frågor för ägarna och dess medlemmar. Europa 2020-strategin, översynen av EU:s långtidsbudget, de framtida strukturfonderna och översynen av TEN-T riktlinjerna är några exempel på frågor som Central Sweden aktivt arbetar med.

- **Projektstöd**

För att på ett framgångsrikt sätt delta i eller driva internationella samarbetsprojekt behövs, i de flesta fall, rådgivning och stöd. Central Sweden har en projektrådgivare som står till förfogande och hjälper intressenter vid olika projekt. Vid projektrådgivning deltar projektrådgivaren i enskilda rådgivningsmöten, både i Sverige och i Bryssel, för att skapa förutsättningar att få EU-finansiering till projekt. Målsättningen är att alltid finna den bästa utvecklingen av en projektidé för att projektet slutligen ska erhålla EU-medel och att så väl som möjligt ta tillvara på en god projektidé så att den kan genomföras.

Central Swedens verksamhet har sin utgångspunkt i regionernas antagna strategier och handlingsplaner. Genom politisk påverkan och projektstöd bidrar Central Sweden till förverkligandet av prioriterade och långsiktiga utvecklingsområden identifierade av respektive region. För att aktivt kunna arbeta med politisk påverkan och projektstöd använder kontoret ett antal verktyg.

– *EU-bevakning*

Central Sweden bevakar på olika sätt regionernas intressen och arbetar för att påverka de beslut som tas till fördel för regionen. Central Sweden etablerar strategiska kontakter med nyckelpersoner och organisationer som är viktiga i det avseendet.

– *Informationsförmedling*

Central Sweden bevakar, selekterar och förmedlar den viktigaste informationen till sina medlemmar via hemsida, mejl, rapporter och genom nyhetsbrevet Brysselnytt. Detta är en

viktig del i kontorets arbete då information om och från EU inte är en bristvara utan tvärtom och det finns ett överflöd av information.

– *Nätverk*

Internationellt samarbete förutsätter internationella partners. I Europa finns många nätverk inom olika sektorer. Medverkan i dessa kan leda till både utvecklande kontakter och framtida partners. Central Sweden arbetar aktivt för att regionerna finns representerad och medverkar i olika nätverk och organisationer samt utvecklar de internationella samarbeten och kontakter som kontoret redan har.

– *Utbildning*

Central Sweden medverkar till att det finns en hög och aktuell kunskapsnivå om EU-perspektivet på de sakfrågor regionförbunden arbetar med och har prioriterat. Detta görs genom flera olika åtgärder såsom seminarier, konferenser och fortbildningsträffar.

– *Skapa möten*

Central Sweden skapar möten för sina medlemmar och andra intressenter eller projektpartners för att exempelvis träffas och diskutera eventuella framtida samarbeten. Det ges även stöd och hjälp till medlemmarna vid olika arrangemang inom ramen för ett projekt på plats i Bryssel. Central Sweden förmedlar också kontakter så att personer från regionerna kommer i kontakt med rätt personer för sitt specifika syfte för att utbyta information och erfarenheter.

– *Studiebesök*

Central Swedens är behjälpliga vid arrangerandet av studiebesök åt intressenter från Region Dalarna, Region Gävleborg och Regionförbundet Örebro samt deras medlemmar då kontoret har nyttiga kontakter inom en mängd olika EU-institutioner och organisationer.

Central Sweden är i övrigt en relativt liten förening som i dagsläget har 2 heltidsanställda personer i Bryssel där båda har arbetat inom EU och regionalpolitik under längre tidsperiod. De anställda är flerspråkiga och talar svenska, engelska samt ytterligare språk, exempelvis franska och spanska. Kontoret rekryterar till varje termin två praktikanter som får vara delaktiga i kontorets alla arbetsmoment. De praktikanter som får möjlighet att praktisera på Central Sweden är oftast studenter som befinner sig i slutskedet av sina studier eller är på avancerad nivå av sina studier. Som det framgår av presentationen av Central Swedens arbete är en betydande del av kontorets arbete koncentrerat till samspelet mellan de olika nivåerna regional, national och EU. Till detta kan tilläggas andra vanliga kontorsarbete och administrativt arbete och som praktikant där har jag fått möjligheten att arbeta med allt och ansåg mig själv som vanlig personal och inte praktikant.

Arbetsuppgifter

- *Politik och påverkan*

Jag har under höstterminen arbetat med ett initiativ för att uttrycka nödvändigheten av ett fortsatt ekonomiskt stöd från EU-nivå till de regioner som omfattas av EU:s mål för regional konkurrenskraft och sysselsättning även efter 2013. Jag har på olika sätt varit delaktig i den process som ledde fram till ceremonin. Genom min delaktighet har jag utvecklat förståelse för den förestående problematiken och fått en utomordentlig inblick i hur politiska processer fungerar samt hur politik utformas på högsta möjliga nivå.

Open Days¹

Inför Open Days 2010 har jag haft det övergripande ansvaret för planering och genomförande av Central Swedens uppgifter. Central Sweden ingick i Baltic Sea Group som är ett konglomerat bestående av 8 parter. Som ansvarig har jag deltagit åt min organisations vägnar i konglomeratets olika planeringsmöten, diskuterat budget och arrangerat seminarier som ägde rum under evenemanget. Jag var även kontaktperson som samordnade för min organisation gentemot våra huvudmän på hemmaplan och resten av parterna i konglomerat.

- **Projektstöd**

Mitt arbete på Central Sweden inleddes med att jag fördjupade mina kunskaper om EU:s strukturfonder och sektorsprogram genom att ta del av relevant material inom ämnet. Detta blev för mig en personlig utveckling då jag har större förståelse för projektarbete/projektstöd på EU-nivå och bakomliggande processer som leder till EU-projekt. Jag kan nu med säkerhet förloppskedjan från att ett förslag formas till att förslaget förvärvar EU-medel.

Under min tid på Central Sweden har jag på olika sätt varit delaktig och varit behjälplig med att besvara en rad olika projektförfrågningar från hemregionerna.

- **EU-bevakning**

Jag har under min praktik bevakat Europa 2020-strategin² samt tillhörande flaggskeppsinitiativ samt den framtida sammanhållningspolitiken. Bevakningen har skett bl.a. genom rapportskrivande, deltagande i (se ovan), konferenser, seminarier och möten. Jag har bland annat deltagit i konferenser inom olika policyområden t.ex. Healthy Regions, Open Days, Info Days och AER Breakfast Briefing.

¹ http://ec.europa.eu/regional_policy/conferences/od2011/index.cfm

² http://ec.europa.eu/eu2020/pdf/1_SV_ACT_part1_v1.pdf

- **Informationsförmedling**

Jag har under hösten varit ansvarig för tre bevakningsområden³: Infrastruktur/Transport, Innovation samt IT och kommunikation. Jag har inom dessa områden skrivit större rapport som sedan skickats till berörda personer i våra regioner. Jag har kontinuerligt uppdaterat hemsidan med nyheter samt lagt upp aktuella partnersök och ansökningsomgångar.

Under hösten har jag tillsammans med övriga anställda på Central Sweden arbetat med att förnya hemsidan. Syftet med förändringen var att göra hemsidan lättnavigerat med relevant information, fräschare layout samt mer funktionell och användarvänlig. På den nya hemsidan har vi tydliggjort Central Swedens verksamhet samt vilka områden vi bevakar och arbetar med.

Jag har varit med att skicka ut tre stycken Brysselnytt⁴ samt även skrivit en nyhetstext till Gävleborgs nyhetsbrev ”Speglingar”.

- **Utbildning**

Inom området för utbildning har jag gjort muntliga presentationer av Central Swedens verksamhet för besökare samt gjort ett antal PowerPoint presentationer som används i utbildande syfte vid hemmaveckor i regionerna under november.

- **Skapa möten**

Jag har planerat olika möten mellan aktörer från hemmaregionerna och andra intressenter på EU nivå. Syften med möten har varit varierande och medan vissa möten har varit informativt, har andra varit om exempelvis fördjupad samarbete inom en viss fråga.

- **Studiebesök**

Jag har planerat och självständigt utformat ett antal besöksprogram för personer, organisationer och föreningar från hemregionerna under min tid på Central Sweden. Jag bokade deras program som bl.a. innehöll besök på olika institutioner såsom Europaparlamentet, Europeiska kommissionen, Sveriges ständiga representation vid Europeiska Unionen med mera.

³ http://www.centraweden.se/article.asp?article_id=255&infogrp_id=35

⁴ <http://www.centraweden.se/newsletter/201005/>

- **Administrativa uppgifter**

Jag har under hösten haft olika administrativa uppgifter som har varit varierande från att vattna blommor till att ordna fakturering åt kontorets vägnar. Jag har även bland annat uppdaterat en kontaktlista för alla svenska regionkontor i Bryssel, haft ansvar för konferensrummet vid besök, beställt varor samt även varit delaktig i posthantering och protokollskrivande vid veckomöten.

Koppling till tidigare studier

Distansen mellan praktiskt arbete och teoretiska studier är ofta signifikant och svårt att överbrygga. Även för mig kändes det till stora delar som att så var fallet under min praktikperiod, att detta var något helt nytt och något helt avskilt från mina tidigare studier. Åtminstone i början av praktiken när det gäller att så snart som möjligt sätta sig in i sina arbetsuppgifter och bli självgående. I början har man så mycket nytt att ta in och så mycket nytt att lära sig att ens egna egenskaper och kunskaper inte riktigt har plats eller tid att komma fram ordentligt. Denna känsla minskades dock med tiden och när man började få rutin och kontroll på arbetsuppgifterna och situationen i sin helhet kändes det som att man började få mer och mer nytta av sina tidigare studier och teoretiska kunskaper.

Då denna praktik hade en extrem internationell fokus har mina studier i internationell politik, EU och dess institutioner samt internationella relationer verkligen avspeglats sig på ett positivt sätt och faktiskt hjälpt mig enormt i min förståelse för det internationella systemet, främst EU, samt relationen och samarbetet mellan dess medlemsstater. Exempelvis läste jag lämpligt nog en delkurs om just EU och dess olika institutioner där boken *EU och Sverige - ett sammanlänkat statskick* som uttryckligen behandlade EU:s system och funktioner var väldigt nyttigt. Den delkursen underlättade mitt praktikarbete markant trots att det måste understryckas att boken idag är obsolet men att den utgör en bra grund för att förstå det grundläggande när det handlar om samspelet mellan EU och dess medlemsländer. I övrigt kommer min mastersuppsats inom ekonomi att vara starkt präglad av EU systemet vilket såväl tidigare studier samt denna praktik bidragit till att jag fått större förståelse för.

Positiv kritik

Det som var bra och det som jag uppskattade mest var, förutom trevliga medarbetare och en överlag mycket trevlig social situation, är att jag fick mycket eget ansvar och ett betydande utrymme för egna initiativ och egna idéer. Jag hade många gånger känslan av att det jag

gjorde verkligen var uppskattat och bidrog positivt till de olika momenten som jag var delaktig i. Jag hade inga strikta tyglar men arbetade oftast mot bestämda mål och fick lösa uppgifterna på bästa möjliga sätt. Jag kände att jag blev behandlad som en likvärdig medarbetare och inte som en mindre vetande praktikant, vilket ytterligare förstärkte känslan att mitt arbete var av stark betydelse för praktikplatsen. I övrigt var det otroligt givande att ha engelska och franska som arbetsspråk, erhålla erfarenheter av att arbeta inom offentlig sektor, att bo i Belgien och utveckla min kommunikationsförmåga i franska ytterligare samt fick många nya spännande vänner.

Negativ kritik

Min negativa kritik har sin utgångspunkt i Central Sweden något oklara organisatoriska uppbyggnad. Central Sweden är en ideell förening med tre huvudägare och ska i praktiken fungera som en del av huvudägarnas organisation. Detta blir problematisk först och främst på grund av att huvudägarna (de tre regionförbunden) har olika organisatorisk uppbyggnad vilket medför att kontorets roll blir otydligt eller ser annorlunda ut beroende på regionförbund.

Vidare kan det uppstå situationer där regionförbundens intresse står i strid med varandra och utmanande situationer kan uppstå i fråga om vems eller vilka frågor som ska prioriteras och utgöra grunden för Central Swedens verksamhet. Detta är dock ett välkänt problem som diskuteras och förhoppningsvis ska lösas med ny organisationsform.

Jag är sammanfattningsvis mycket nöjd med praktiken samt de många erfarenheter och kunskaper som följt därtill.